Soliton®

サイバーセキュリティリスク対策セミナー

# 経営者視点で
# サイバーセキュリティ経営ガイドライン
# を読み解く

株式会社ソリトンシステムズ　執行役員

株式会社Ji2　取締役　最高執行責任者

長谷部 泰幸

# はじめに

■40分で全部読める:　本体は20ページ


概要 2ページ

本文 18ページ

付録 14ページ

# 誰に向けたガイドライン？

- 経営者を一義的な読者として想定※

- どんな会社の経営者？

  - ITに関するシステムやサービスを供給※

    →情報通信業／IT企業

  - 経営戦略上 IT の利活用が不可欠※

    →ユーザー企業

※「サイバーセキュリティ経営ガイドライン」記載の文章をそのまま転載

# 10分でポイントを理解する

# 冒頭で・・・

サイバーセキュリティは
経営問題

# ３原則＋10項目

■３原則を認識し10項目を責任者に指示せよ


（序）背景／活用方法

3 原則

重要 10 項目

# なぜ経営者？　その１

■リーダーシップを発揮していない･･･

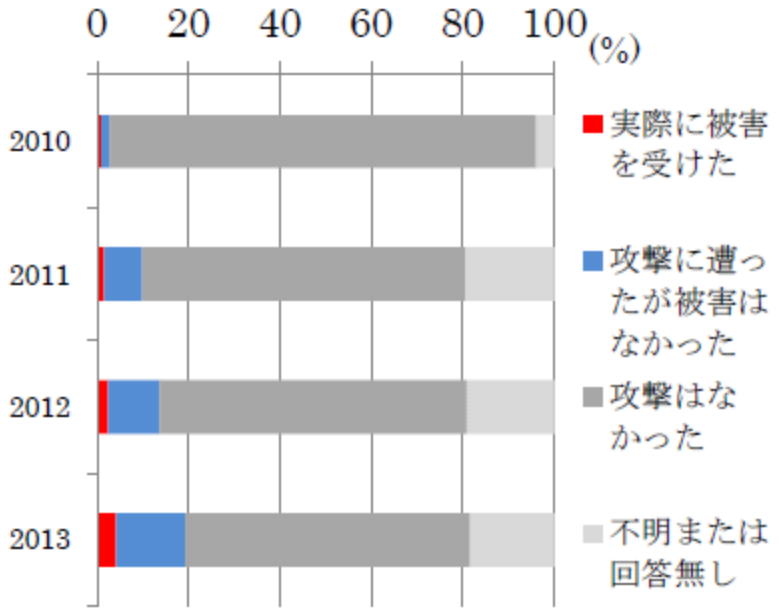


図１　サイバー攻撃（ウイルス以外）被害を受けた企業の割合）[1]

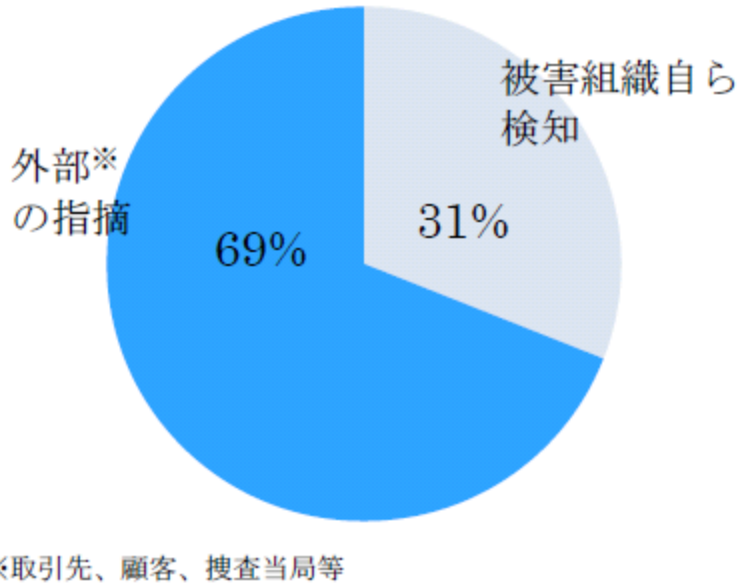


図２　セキュリティ侵害の発覚経緯 [2]

※「サイバーセキュリティ経営ガイドライン」記載の図をそのまま転載

# なぜ経営者？　その２

■海外の経営者は意識が高い・・・

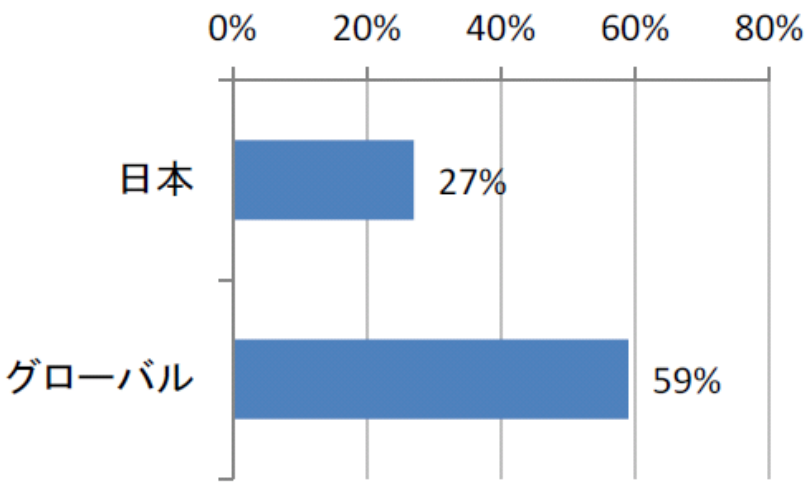


図３　積極的にセキュリティ対策を推進する経営幹部がいる企業 [3]

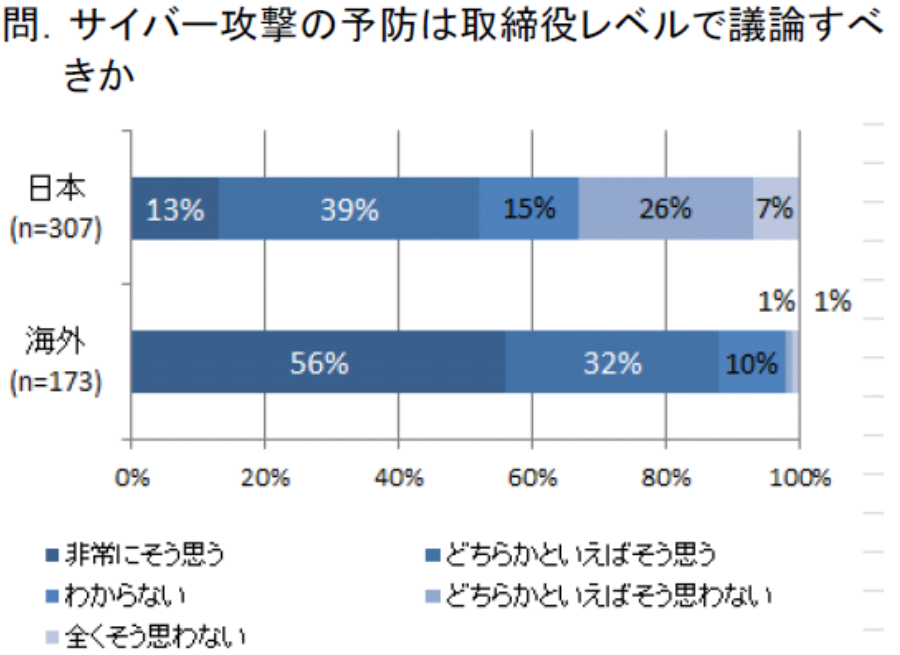


図４　サイバー攻撃への対処を議論するレベル [4]

※「サイバーセキュリティ経営ガイドライン」記載の図をそのまま転載

# 3原則

①

【原文】セキュリティ投資に対するリターンの算出はほぼ不可能であり、セキュリティ投資をしようという話は積極的に上がりにくい。このため、サイバー攻撃のリスクをどの程度受容するのか、セキュリティ投資をどこまでやるのか、経営者がリーダーシップをとって対策を推進しなければ、企業に影響を与えるリスクが見過ごされてしまう。

②

【原文】子会社で発生した問題はもちろんのこと、自社から生産の委託先などの外部に提供した情報がサイバー攻撃により流出してしまうことも大きなリスク要因となる。このため、自社のみならず、系列企業やサプライチェーンのビジネスパートナー等を含めたセキュリティ対策が必要である。

③

【原文】ステークホルダー（顧客や株主等）の信頼感を高めるとともに、サイバー攻撃を受けた場合の不信感を抑えるため、平時からのセキュリティ対策に関する情報開示など、関係者との適切なコミュニケーションが必要である。

# 3原則の要点を解釈

① 経営リーダーの判断が最重要

② 系列・集団として考える

③ 新たな企業コミュニケーション活動

# 10項目

【原文そのもの】

3．1．リーダーシップの表明と体制の構築
（1）サイバーセキュリティリスクの認識、組織全体での対応の策定
（2）サイバーセキュリティリスク管理体制の構築

3．2 サイバーセキュリティリスク管理の枠組み決定
（3）サイバーセキュリティリスクの把握と実現するセキュリティレベルを踏まえた目標と計画の策定
（4）サイバーセキュリティ対策フレームワーク構築（PDCA）と対策の開示
（5）系列企業や、サプライチェーンのビジネスパートナーを含めたサイバーセキュリティ対策の実施及び状況把握

3．3．リスクを踏まえた攻撃を防ぐための事前対策
（6）サイバーセキュリティ対策のための資源（予算、人材等）確保
（7）IT システム管理の外部委託範囲の特定と当該委託先のサイバーセキュリティ確保
（8）情報共有活動への参加を通じた攻撃情報の入手とその有効活用のための環境整備

3．4．サイバー攻撃を受けた場合に備えた準備
（9）緊急時の対応体制（緊急連絡先や初動対応マニュアル、CSIRT）の整備、定期的かつ実践的な演習の実施
（10）被害発覚後の通知先や開示が必要な情報の把握、経営者による説明のための準備

# 10項目の要点を解釈

| 分類 | 10項目 |
| --- | --- |
| ■基本方針 | （1）リスク認識とグランドデザイン |
| | （2）リスク管理体制 |
| ■管理の枠組み | （3）目標と計画策定 |
| | （4）PDCAの構築 |
| | （5）系列とパートナー |
| ■防ぐ対策 | （6）経営資源の確保 |
| | （7）外部委託対策 |
| | （8）社外コミュニケーション |
| ■有事の対処 | （9）対応体制 |
| | （10）開示と広報 |

# 経営者が気にすること

# 経営者への提言

# ガイドラインの利用は

経営者がリードしないと
解決しない世の中に
なりつつあるようです

として、分かりやすく『補足』しましょう。

# ご支援プログラム

## ■オリジナル管理者セミナーを提供中

管理者セミナー
**企業危機管理**

講師
XXXXXXX
ソリトンシステムズ／Ji2

- ●危機管理の基本
- ●実務ポイント
  - ・体制構築・再構築
  - ・予防対策・事前対策
  - ・初動対応
  - ・従業員教育
- ●まとめ

企業の危機管理を最も効率的・効果的に社内構築するための考え方を90分で学ぶ管理者向けセミナーです。

管理者セミナー
**サイバー犯罪**

講師
XXXXXXX
ソリトンシステムズ／Ji2

- ●サイバー犯罪15年間の動向
- ●2011年以降のサイバー犯罪
- ●直近1年のサイバー犯罪
- ●調査実務の現場から

不正調査専門サービス企業から見たサイバー犯罪のグローバルな動向や、最新事情の全体を90分で俯瞰します。